

La Influencia de un guerrero invicto del Japón feudal en el contexto actual: Lecciones eternas de liderazgo del Libro “Los 5 Anillos” de Miyamoto Musashi.

En un mundo donde la incertidumbre y la competencia cambian de forma constante, las lecciones sobre estrategia y liderazgo suelen venir de lugares inesperados. Este artículo explora la vigencia de Miyamoto Musashi, legendario espadachín japonés, y de su obra “El Libro de los Cinco Anillos”, para traducir sus principios, preparación rigurosa, adaptabilidad, lectura del contexto y dominio del “ritmo” de una confrontación, a desafíos contemporáneos en organizaciones, mercados y equipos. A través de una síntesis de los cinco “anillos” (Tierra, Agua, Fuego, Viento y Vacío), se presentan aprendizajes prácticos aplicables a líderes actuales: desde cómo construir bases sólidas de conocimiento hasta cómo responder con flexibilidad, ganar ventaja estratégica y mantener la claridad mental frente a lo imprevisto.

Miyamoto Musashi fue un legendario guerrero y espadachín japonés cuyas hazañas en campos de batalla y duelos es reconocida a nivel mundial. Viviendo desde finales del siglo 16 hasta mediados del 17, fue famoso por su ingenio en los combates, siendo muy directo en sus técnicas y filosofía, siempre aterrizados a la realidad del enfrentamiento. Esta practicidad se manifestaba en un estilo único y eficaz que, presuntamente, lo llevaron a tener un récord perfecto de 61 duelos invicto a lo largo de su vida. Su técnica de combate con dos espadas (una larga, llamada katana, y una más pequeña, llamada wakizashi) permitía a Musashi defender y atacar simultáneamente durante sus combates. Actualmente este tipo de entrenamiento marcial de combate es conocido como la Escuela “Nitenn Ichi-ryu”, y sigue siendo estudiado y practicado por artistas marciales de todo tipo alrededor del mundo.

Sin embargo, ellos no son los únicos que siguen analizando e implementando las técnicas y enseñanzas de Musashi. A pesar de haber sido un guerrero cuya época de gloria fue hace más de 350 años, tanto estrategas militares como líderes corporativos y estatales siguen estudiando y adoptando las lecciones de este guerrero. Esto nos lleva a preguntarnos, ¿realmente podemos aprender de las estrategias de un espadachín cuyo tipo de combate, a simple vista, no es para nada correspondiente con los campos de batalla, dinámicas de guerra y/o contextos modernos en general? Si la respuesta es sí, ¿cómo podemos interpretar sus enseñanzas para su aplicación en nuestros entornos específicos actuales?

Para responder estas preguntas, contamos con un material invaluable que nos ayuda a entender la mentalidad y filosofía de Musashi y analizar su efectividad sin importar el siglo en el que nos encontramos: El Libro de los 5 anillos, escrito por él mismo. En este libro, se presenta el combate y la estrategia sin filtros, priorizando la practicidad y rapidez, descartando el estilo o el embellecimiento de técnicas como distracciones innecesarias, recordándonos que el objetivo principal es cortar al oponente y punto. Estas enseñanzas son presentadas en el libro en 5 capítulos, o 5 anillos de conocimiento. A continuación, presentaremos y sintetizaremos las temáticas y las enseñanzas de cada anillo, y, subsecuentemente, presentaremos las lecciones

respectivas que creemos son aplicables para líderes en cualquier contexto, incluso siglos después de su escritura.

1. El Anillo de la Tierra:

Síntesis del contenido del libro: En este capítulo, Musashi utiliza la metáfora de la tierra como lo que debe constituir la base para cualquier estrategia: el estudio riguroso. A través del estudio, el entrenamiento y la práctica, el combatiente o el líder debe entender cada detalle del campo de batalla, desde lo más pequeño hasta lo más grande. Este conocimiento permite que podamos adaptar nuestra estrategia a la particularidad de cada contexto, entendiendo que armas o métodos usar.

Es esencial que el guerrero esté muy bien versado en diferentes disciplinas de armas y combate, y usar estas de forma flexible y adaptable de acuerdo con el contexto. Esto permite también que podamos mantener la impredecibilidad frente a nuestros oponentes ya que, si usáramos un solo tipo de arma o metodología en el combate, estos eventualmente notarían y aprovecharían los vacíos y las fallas en nuestro estilo, lo cual nos pondría en grave peligro.

Lecciones para líderes de cualquier siglo: Al fomentar una actitud de entendimiento, versatilidad, estudio y entrenamiento riguroso, podemos lograr dominar el uso del tiempo y la sincronización en la estrategia, usando los planes de acción de forma certera y oportuna. No debemos ser expertos en un solo tema, debemos aprender de diferentes tipos de estrategias y metodologías para aumentar nuestra adaptabilidad sin importar los cambios en el entorno, así como tomar un rol directo en estos mismos.

2. El Anillo del Agua

Síntesis del contenido del libro: Con la metáfora del agua, Musashi nos habla de la importancia de la flexibilidad y la fluidez en los contextos de estrategia, espiritualidad y mentalidad. El agua se adapta y toma la forma de cualquier recipiente en que la pongamos y un guerrero debe desarrollar la misma facilidad para alternar entre disciplinas, metodologías y decisiones de acuerdo con la nueva información que tenga a la mano. El agua no toma partido respecto a las formas que toma, sólo se adapta y fluye. Uno debe adoptar la misma postura en cada acción que tomemos, tanto fuera como dentro del combate.

Manteniendo una postura balanceada y frentera, más no rígida, una mirada periférica, más no desordenada, podemos fomentar un equilibrio físico y espiritual que nos ayuda a observar y reaccionar de forma oportuna a los cambios y movimientos que se lleven a cabo a nuestro alrededor, tanto de cerca como de lejos, evitando crear o evidenciar debilidades que nuestro oponente pueda aprovechar.

Lecciones para líderes de cualquier siglo: Debemos ser adaptables y aceptar que, a pesar de nuestra preparación, en la mayor cantidad de veces vamos a ser nosotros los que tendremos que modificar nuestra metodología y nuestra estrategia de acuerdo con el entorno. A pesar de que debemos tener claro nuestro objetivo, debemos mantener una visión periférica que nos permita ver tanto los detalles como el panorama general. Debemos ser capaces de fluir y modificar la

ejecución de nuestra estrategia de acuerdo con lo que podamos percibir durante nuestras observaciones.

3. El Anillo del Fuego

Síntesis del contenido del libro: Este anillo se enfoca de forma más específica en la naturaleza del combate real. Musashi habla de la importancia de cómo debemos usar el contexto a nuestro favor, tomándolo en cuenta para la creación y ejecución de nuestra estrategia, creando el mayor nivel de incomodidad en nuestro adversario mientras que asumimos la ventaja durante la batalla.

Dentro de lo posible, debemos planear que el combate se dé en una ubicación libre de distracciones, para que nuestra concentración esté exclusivamente plantada sobre el enemigo y sus acciones.

Es necesario también lograr empezar la batalla desde un terreno alto, permitiéndonos mirar al contrincante desde arriba, pudiendo tener desde un principio una visión general de la condición de este mismo. Esto también permitiría identificar puntos clave en la formación y los rangos del rival, permitiendo utilizar estrategias evasivas o de engaño para poder acercarse a dichos puntos o individuos vitales y sacarlos del combate.

Todo esto siempre enfocado a fomentar la ruptura del ritmo del oponente, promoviendo reacciones caóticas que nos ayudan a evidenciar y aprovechar las crecientes debilidades de este mismo.

Lecciones para líderes de cualquier siglo: Es importante que tengamos un entendimiento de las dinámicas de los contextos políticos, sociales, económicos y geográficos de nuestros campos de acción, es sólo de esta forma que podemos llevar a cabo una planeación real de nuestra apertura a un mercado o a un ámbito específico. Este conocimiento puede permitirnos que, en lo posible, podamos tomar medidas para empezar a actuar desde una posición de ventaja. Este estudio también debe incluir a nuestros competidores, ya que es importante entender sus estructuras y métodos, así como sus posturas, fortalezas y debilidades claves, de esta forma podremos aprender de sus mejores prácticas e, incluso, explotar sus falencias.

4. El Anillo del Viento

Síntesis del contenido del libro: En este anillo, Musashi se enfocó de forma muy específica en los detalles de las técnicas y estrategias utilizadas en su época. Sin embargo, hay unas lecciones generales que igual podemos extraer para nuestro contexto actual.

En el Libro o Anillo del Viento, Musashi habla de cómo cada una de las técnicas y artes marciales utilizadas en el campo de batalla son usualmente derivadas de disciplinas comunes más antiguas, por lo cual al estudiarlas y entenderlas uno puede empezar a visualizar las graves brechas a nivel estratégico que siguen enseñándose a través del tiempo. Es importante entender el contexto histórico y filosófico de las técnicas usadas por los oponentes para así entender sus fortalezas y aprovechar sus debilidades respectivas.

Lecciones para líderes de cualquier siglo: El entendimiento del historial de un mercado, ámbito o contexto específico nos ayuda a comprender las decisiones, metodologías, ideologías y estrategias que se han desarrollado y ejecutado dentro de él. Esto nos permite reconocer patrones entre dichas metodologías, identificando las razones y fortalezas por las que fueron utilizados, así como brechas y oportunidades de mejora de estas mismas que podamos tener en cuenta e incluir en nuestros planes de acción.

5. El Anillo del Vacío

Síntesis del contenido del libro: Este capítulo es considerado como el más esotérico y filosófico de la obra de Musashi ya que, a través del concepto del “vacío” o el “nada”, habla de cómo al estudiar y acumular información de lo que es evidente a nuestro alrededor, también es importante aceptar la existencia de las cosas que no vemos o percibimos. Aunque esto puede tener una connotación especialmente religiosa o espiritual, sobre todo basándonos en las creencias budistas del autor, podemos llegar a interpretarlo de tal forma que su aplicación en términos generales es innegable.

Lecciones para líderes de cualquier siglo: Durante todos los capítulos del libro Musashi nos ha hablado de mantener un aprendizaje continuo y flexible, un estudio riguroso y una disciplina incomparable en las artes de estrategia y combate, sin embargo, este nunca será completo. Tenemos que aceptar la existencia continua de hechos y elementos que, por una u otra razón, no podemos percibir y que eventualmente pueden estar influenciando lo que sucede. Similar al concepto del “Cisne Negro”, desarrollado por Nassim Taleb en su obra epónima, al creer que nuestro estudio y preparación es infalible podemos caer en un sesgo de complacencia, el cual nos impide interpretar de forma correcta cuando surgen resultados inesperados o negativos. Musashi quiere que aceptemos la existencia de esta clase de resultados y factores, lo cual nos permitirá abrirnos a un nivel de claridad mental necesario para interpretarlos de forma más efectiva y aprender de ellos cuando estos surjan.

Como pudimos ver, a pesar de ser un texto cuyo contenido y contexto está basado en situaciones específicas de siglos de antigüedad, hay muchas lecciones que son aplicables sin importar el año o el lugar en que nos encontramos. Conceptos como la flexibilidad, la preparación y análisis estratégico a nivel interno y externo, el conocimiento de los rivales y del contexto de las batallas, son temas esenciales para cualquier facultad reconocida en temas de liderazgo, gerencia, innovación y/o administración. A pesar del contexto feudal y marcial de la vida del autor, su enfoque en la practicidad de sus enseñanzas, así como los objetivos concretos de estas mismas, nos permite ver paralelismos y aplicaciones claras de estas mismas sin importar el siglo en el que se estén estudiando. Musashi nos demuestra que a pesar de que las ciencias del liderazgo y la estrategia pueden variar y evolucionar a través del tiempo, hay principios básicos que todo líder debe mantener, los cuales nos permiten anticiparnos, mantenernos al tanto e, incluso, tener un rol directo en dicha evolución.